

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Runway Safe AB

556964-5764

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Runway Safe AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget är verksamt inom området flygplatssäkerhet. Avåkning från start- och landningsbanor är en av de vanligaste olyckorna inom kommersiell flygtrafik. Då tillräckliga avåkningszoner inte finns tillgängliga är installation av en EMAS-anläggning (Engineered Material Arresting System) en effektiv lösning för att öka säkerheten.

En EMAS är en säkerhetsbädd konstruerad för att minska risken för allvarliga skador på både människor och flygplan vid en avåkning. Systemet är passivt, dvs. det krävs ingen yttre påverkan för att aktivera, och interaktionen mellan flygplanet och EMAS-anläggningen sker enbart via flygplanets hjul.

Huvudkomponenten i en EMAS-anläggning är ett material med hög och förutsägbar energiabsorberingsförmåga. Energin som krävs för att komprimera och omfördela materialet bidrar till att bromsa planet på ett säkert sätt.

Koncernen har i dagsläget två kommersialiserade EMAS-system med olika egenskaper: GreenEMAS, baserat på återvunnet skumglas som byggs på plats på flygplatsen, och EMASMAX, baserat på cementblock som tillverkas i företagets fabrik i New Jersey.

Koncernen är organiserad med moderbolag och sex helägda dotterbolag. Runway Safe AB (moderbolag), Runway Safe International AB, Clearpath Aviation Advisors AB, Runway Safe IPR AB som förvaltar bolagets IP, Safe Runway GmbH, Runway Safe KK samt Runway Safe Inc. vilket i sin tur äger Runway Safe LLC samt Runway Safe Defence LLC. Utöver detta äger bolaget även 68% i det samägda bolaget CFME Partners AB.'

Företaget har sitt säte i Göteborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret tecknades avtal med fem kunder om nya EMAS-installationer, varav en kund belägen i Oceanien, en i Sydamerika och tre i Nordamerika. Samtidigt slutfördes installationsprojekt hos sex olika kunder.

Under året inträffade tre avåkning på flygplatser med EMAS-system installerade. Samtliga tre flygplan stoppades som beräknat utan personskador eller betydande materiella skador, vilket återigen visar systemens förmåga att begränsa konsekvenserna vid avåkning.

Till följd av dessa händelser har reparationer av EMAS-systemen skett i syfte att återställa funktionalitet, vilket varit en bidragande faktor till att eftermarknadsvolymen ökade jämfört med tidigare år. Cirka 78% av den totala eftermarknadsvolymen avsåg intäkter kopplade till återställning av nyss nämnda system.

Runway Safe AB deltog under våren i en företrädesemission i Sarsys AB där man tecknade ytterligare 843 360 aktier. Utöver detta finansierade även Runway Safe AB CFME Partners AB:s deltagande i samma emission.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång förvärvades resterande aktier i CFME Partners AB, genom apportemission, varefter bolaget blev ett helägt dotterbolag till Runway Safe AB. Indirekt blev även SARYS AB ett dotterbolag.

Runway Safe AB deltog även i en företrädesemission i Sarsys AB under årets början.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget följer noggrant de händelser som nu äger rum i mellanöstern. De direkta effekterna bedöms i dagsläget vara begränsade men risken, framför allt ökade logistikkostnader, är något som övervakas kontinuerligt.

Bolaget har i dagsläget primärt två produktplattformar i form av GreenEMAS och EMASMAX som kommer att underhållas och differentieras mot kunder och marknader. Teknikutvecklingen av båda plattformarna kommer att fortgå men prioriteringar kommer att göras utifrån bolagets breddade produktportfölj. Företaget är i behov av ständig innovation för att vara i framkant, framgången i pågående utvecklingsprojekt kan således påverka bolaget både positivt och negativt i framtiden.

Ledningen för Runway Safe bedömer fortsatt möjligheterna för bolagets expansion som mycket goda. Den största osäkerhetsfaktorn för tillväxttakten är fortsatt ledtider i införsäljningsprocessen. Det rör sig om relativt stora affärer som i många fall är beroende av offentliga beslutsstrukturer och därmed andra politiska samt ekonomiska risker.

Företagets verksamhet är baserad på projektförsäljning med ett fåtal större projekt. Kassaflödena kan därför variera mellan åren och mellan projekt.

Ägarförhållanden

Aktierna i Runway Safe AB med större innehav än 10 procent av bolagets aktier och kapital per 2025-12-31 var L & P Länsberg & Partner Aktiebolag med 21,37% av kapitalet och 35,52% av rösterna, Optinator Aktiebolag med 15,16% av kapitalet och 15,85% av rösterna och Gadelius BV med 14,59% av kapitalet och 30,65% av rösterna.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	474 191	406 989	321 013	267 232	133 875
Resultat efter finansiella poster	137 820	107 030	63 010	54 710	2 395
Balansomslutning	333 001	326 844	211 113	197 819	130 106
Soliditet (%)	75,0	62,5	47,6	32,9	16,6
Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	102 159	76 340	25 127	69 703	23 867
Resultat efter finansiella poster	219 051	28 436	-30 824	2 383	-16 222
Balansomslutning	253 749	100 048	88 804	146 612	134 491
Soliditet (%)	90,4	52,3	15,7	30,5	31,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	727 868	124 587 660	79 094 459	204 409 987
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning			-41 921 712	-41 921 712
Omräkningsdifferens			-31 282 901	-31 282 901
Årets resultat			118 402 241	118 402 241
Belopp vid årets utgång	727 868	124 587 660	124 292 087	249 607 615

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	727 868	4 069 991	124 587 660	-105 470 516	28 436 077	52 351 080
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Utdelning				-41 921 712		-41 921 712
Balanseras i ny räkning				28 436 077	-28 436 077	0
Återföring av fond		-842 067		842 067		0
Årets resultat					219 050 907	219 050 907
Belopp vid årets utgång	727 868	3 227 924	124 587 660	-118 114 084	219 050 907	229 480 275

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	124 587 660
ansamlad förlust	-118 114 084
årets vinst	219 050 907
	225 524 483

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (3 kronor per aktie)	63 017 568
i ny räkning överföres	162 506 915
	225 524 483

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	474 190 792	406 989 092
Övriga rörelseintäkter	3	2 206 290	12 086 474
		476 397 082	419 075 566
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-159 774 841	-152 769 020
Övriga externa kostnader	4, 5	-85 284 064	-75 008 811
Personalkostnader	6	-75 067 932	-71 653 544
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9 316 324	-9 328 931
Övriga rörelsekostnader		-1 005 468	-2 750 673
Upplösning av negativ goodwill	7	0	91 021
Andelar i intresseföretags och gemensamt styrda företags resultat		-8 990 093	-4 696 930
		-339 438 722	-316 116 888
Rörelseresultat		136 958 360	102 958 678
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	8	1 931 161	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	117 018	230 289
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	6 889 814	6 210 213
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-8 075 877	-2 369 267
		862 116	4 071 235
Resultat efter finansiella poster		137 820 476	107 029 913
Resultat före skatt		137 820 476	107 029 913
Skatt på årets resultat	12	-19 418 235	-25 083 719
Årets resultat		118 402 241	81 946 194

Koncernens Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

13 3 507 717 4 169 834

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

14 5 644 297 12 557 480

Goodwill

7 117 784 225 591

9 269 798 16 952 905

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

15 13 987 859 7 689 616

13 987 859 7 689 616

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

16, 17 6 319 579 15 309 672

Ägarintressen i övriga företag

18, 19 421 680 0

Andra långfristiga värdepappersinnehav

20 0 0

Andra långfristiga fordringar

21 648 782 1 162 801

7 390 041 16 472 473

Summa anläggningstillgångar

30 647 698 41 114 994

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror

42 352 932 48 580 513

42 352 932 48 580 513

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

67 561 464 67 716 129

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

14 792 622 3 360 252

Aktuella skattefordringar

1 405 934 6 869 259

Övriga fordringar

3 961 749 2 097 339

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

22 9 273 098 5 794 912

96 994 867 85 837 891

Kassa och bank

163 005 161 151 310 860

Summa omsättningstillgångar

302 352 960 285 729 264

SUMMA TILLGÅNGAR

333 000 658 326 844 258

Koncernens Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		727 868	727 868
Övrigt tillskjutet kapital		124 587 660	124 587 660
Annat eget kapital inklusive årets resultat		124 292 087	79 094 459
Summa eget kapital		249 607 615	204 409 987
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	550 201	1 210 200
Övriga avsättningar		9 092 345	10 073 679
		9 642 546	11 283 879
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	0	2 777 772
Övriga skulder	25	3 330 817	2 671 497
		3 330 817	5 449 269
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	0	18 149 236
Skulder till kreditinstitut	25	0	3 333 336
Förskott från kunder		47 911 660	53 930 429
Leverantörsskulder		7 526 240	7 121 024
Övriga skulder		2 360 053	5 242 213
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	12 621 727	17 924 885
		70 419 680	105 701 123
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		333 000 658	326 844 258

Koncernens Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	28	137 820 476	107 029 913
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	29	22 173 768	11 820 358
Betald skatt		-14 673 170	-36 602 791
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		145 321 074	82 247 480
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-1 824 573	-13 667 140
Förändring kundfordringar		-11 487 922	8 055 120
Förändring av kortfristiga fordringar		-18 191 455	-2 605 462
Förändring leverantörsskulder		1 374 152	-11 618 673
Förändring av kortfristiga skulder		793 659	22 873 911
Kassaflöde från den löpande verksamheten		115 984 936	85 285 236
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-8 871 269	-4 310 198
Förvärv av dotterbolag	29	0	1 605 200
Investeringar i intressebolag		0	-15 252 948
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-438 805	-233 875
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		530 936	803 063
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 779 138	-17 388 758
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	10 000 000
Upptagna lån		0	1 191 916
Amortering av lån		-6 323 895	-3 333 336
Utbetald utdelning		-41 806 528	0
Nettoförändring checkräkning		-18 149 236	1 154 095
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-66 279 659	9 012 675
Årets kassaflöde		40 926 139	76 909 153
Likvida medel vid årets början		151 310 860	67 325 593
Kursdifferens i likvida medel		-29 231 838	7 076 114
Likvida medel vid årets slut	30	163 005 161	151 310 860

Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	102 159 419	76 339 819
Övriga rörelseintäkter	3	32 243 793	17 629 946
	31	134 403 212	93 969 765
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 014 988	-20 708 939
Övriga externa kostnader	4, 5, 31	-52 783 722	-26 563 149
Personalkostnader	6	-18 515 356	-18 938 001
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 059 673	-608 613
Övriga rörelsekostnader		-375 245	-2 741 205
		-75 748 984	-69 559 908
Rörelseresultat		58 654 227	24 409 857
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	32	170 062 915	0
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	33	-13 135 019	0
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	8	1 931 161	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	117 018	230 289
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	4 966 435	6 164 588
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3 545 830	-2 368 658
		160 396 680	4 026 220
Resultat efter finansiella poster		219 050 907	28 436 077
Resultat före skatt		219 050 907	28 436 077
Skatt på årets resultat	12	0	0
Årets resultat		219 050 907	28 436 077

Moderbolagets Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	3 227 924	4 069 991
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	0	182 959
		3 227 924	4 252 950

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	15	0	34 647
		0	34 647

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	34, 35	40 993 714	39 993 714
Fordringar hos koncernföretag	36	0	0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16, 17	6 319 579	19 454 598
Ägarintressen i övriga företag	18, 19	421 680	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	0	0
Andra långfristiga fordringar	21	648 782	1 162 801
		48 383 755	60 611 113
Summa anläggningstillgångar		51 611 679	64 898 710

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		0	1 014 455
Fordringar hos koncernföretag		164 442 641	16 854 186
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		7 459 022	3 360 252
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i		7 333 600	0
Aktuella skattefordringar		719 096	588 834
Övriga fordringar		3 546 747	884 661
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	2 690 499	1 771 135
		186 191 605	24 473 523

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		15 945 300	10 675 927
		202 136 905	35 149 450

SUMMA TILLGÅNGAR

253 748 584 100 048 160

Moderbolagets Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	37		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		727 868	727 868
Fond för utvecklingsutgifter		3 227 924	4 069 991
		3 955 792	4 797 859
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		124 587 660	124 587 660
Balanserad vinst eller förlust		-118 114 084	-105 470 516
Årets resultat		219 050 907	28 436 077
		225 524 483	47 553 221
Summa eget kapital		229 480 275	52 351 080
Avsättningar	23		
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		550 201	1 210 200
Övriga avsättningar		3 774 609	5 941 988
Summa avsättningar		4 324 810	7 152 188
Långfristiga skulder	24		
Skulder till kreditinstitut	25	0	2 777 772
Övriga skulder		2 292 886	1 430 883
Summa långfristiga skulder		2 292 886	4 208 655
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	0	18 149 236
Skulder till kreditinstitut	25	0	3 333 336
Leverantörsskulder		1 607 017	1 619 279
Skulder till koncernföretag		11 304 462	5 616 933
Övriga skulder		2 337 210	4 805 946
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	2 401 924	2 811 507
Summa kortfristiga skulder		17 650 613	36 336 237
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		253 748 584	100 048 160

Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	28	219 050 907	28 436 077
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	15 692 056	-890 830
Betald skatt		-130 262	-759 137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		234 612 701	26 786 110
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		1 014 455	-412 311
Förändring av kortfristiga fordringar		-162 602 275	-23 463 022
Förändring av leverantörsskulder		-12 262	-6 977 057
Förändring av kortfristiga skulder		2 682 429	-16 429 036
Kassaflöde från den löpande verksamheten		75 695 048	-20 495 316
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		0	-2 389 711
Aktieägartillskott		-1 000 000	-500 000
Investeringar i intressebolag		0	-15 252 948
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-438 805	-233 875
Avyttring/amortering av finansiella anläggningstillgångar		530 936	18 011 986
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-907 869	-364 548
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	10 000 000
Amortering av lån		-6 323 895	-3 333 336
Utbetald utdelning		-41 806 528	0
Nettoförändring checkräkning		-18 149 236	1 154 095
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-66 279 659	7 820 759
Årets kassaflöde		8 507 520	-13 039 105
Likvida medel vid årets början		10 675 927	23 819 405
Kursdifferens i likvida medel		-3 238 147	-104 373
Likvida medel vid årets slut	30	15 945 300	10 675 927

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandet beräknats med hjälp av så kallade "milestones" i projekten. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerade intäkter".

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska

fördelar. Om över 50 % rösträtt innehas men ej bestämmande inflytande pga aktieägaravtal omfattas bolaget inte.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag. Runway Safe AB innehar mer än 50 % av rösterna i CFME Partners AB, men på grund av aktieägaravtal anses det vara ett intressebolag.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

De immateriella anläggningstillgångarna består av dels patent, dels en licens från Norsk Glassejenvinning AS (NGG) gällande Glasopor EMAS Technology. Avtal mellan Runway Safe AB och NGG visar att Royalty ska erläggas t.o.m. 2033.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	6 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5-15 år
-----------------------------------------	---------

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehållas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på

balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalningen sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den perioden de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Företaget har pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på de av företaget och koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiell

anläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Följande av styrelsen gjorda bedömningar har en betydande effekt på redovisade belopp i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Avskrivningstiden på de immateriella tillgångarna.

Avsättningen för garantireserven är bedömd till belopp och tid.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2025	2024
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Nordamerika	360 190 060	330 804 750
Nya Zeeland	111 301 788	0
Övriga länder	2 698 944	76 184 342
	474 190 792	406 989 092
Moderbolaget		
	2025	2024
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Nordamerika	0	73 963 555
Sverige	100 969 822	0
Övriga länder	1 189 597	2 376 264
	102 159 419	76 339 819

**Not 3 Övriga rörelseintäkter
Koncernen**

	2025	2024
Kursvinst rörelse	2 027 604	76 859
Övriga intäkter	178 686	12 009 615
	2 206 290	12 086 474

Moderbolaget

	2025	2024
Management fee	6 027 417	5 670 696
Royalty	26 079 472	0
Övriga intäkter	136 904	11 959 250
	32 243 793	17 629 946

**Not 4 Leasingavtal
Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 34 038 tkr (32 538 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	26 311 061	27 106 870
Senare än ett år men inom fem år	80 668 636	113 520 427
	106 979 697	140 627 297

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 782 tkr (1 647 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	1 462 908	1 402 128
	1 462 908	1 402 128

Not 5 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	430 520	359 742
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30 500	44 300
Skatterådgivning	85 000	154 673
Övriga tjänster	45 979	80 798
	591 999	639 513
Moderbolaget		
	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	359 800	221 009
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30 500	44 300
Skatterådgivning	85 000	154 673
Övriga tjänster	45 979	80 798
	521 279	500 780

Not 6 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	13	11
Män	63	54
	76	65
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 809 588	2 062 032
Övriga anställda	60 606 441	58 745 220
	63 416 029	60 807 252
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	465 120	790 810
Pensionskostnader för övriga anställda	3 327 322	3 167 293
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	6 267 485	5 720 311
	10 059 927	9 678 414
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	73 475 956	70 485 666

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	2
Män	8	9
	11	11

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	2 809 588	2 062 032
Övriga anställda	9 271 436	10 102 413
	12 081 024	12 164 445

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	465 120	790 810
Pensionskostnader för övriga anställda	1 417 068	1 496 871
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4 078 785	4 254 888
	5 960 973	6 542 569

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

	18 041 997	18 707 014
--	-------------------	-------------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %

Not 7 Goodwill

Koncernen

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	4 005 323	3 479 374
Inköp	0	189 689
Omräkningsdifferens	-631 121	336 260
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 374 202	4 005 323
Ingående avskrivningar	-3 779 732	-2 725 510
Årets avskrivningar	-94 446	-764 209
Omräkningsdifferens	617 760	-290 013
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 256 418	-3 779 732
Utgående redovisat värde	117 784	225 591

Föregående år uppstod negativ goodwill vid förvärvet av Runway Safe International AB. Denna har intäktsförts i sin helhet i koncernen.

**Not 8 Resultat från övriga företag som det finns ägarintresse i
Koncernen**

	2025	2024
Resultat vid avyttringar	1 931 161	0
	1 931 161	0

Moderbolaget

	2025	2024
Resultat vid avyttringar	1 931 161	0
	1 931 161	0

**Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025	2024
Räntor	117 226	62 500
Resultat vid avyttringar	47 634	196 389
Nedskrivningar	-47 842	-28 600
	117 018	230 289

Moderbolaget

	2025	2024
Räntor	117 226	62 500
Resultat vid avyttringar	47 634	196 389
Nedskrivningar	-47 842	-28 600
	117 018	230 289

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	2 695 988	5 000 584
Kursdifferenser	4 193 826	1 209 628
	6 889 814	6 210 212

Moderbolaget

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	769 535	4 954 960
Kursdifferenser	4 196 900	1 209 628
	4 966 435	6 164 588

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-307 727	-2 369 267
Kursdifferenser	-7 768 150	0
	-8 075 877	-2 369 267

Moderbolaget

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-307 683	-2 368 658
Kursdifferenser	-3 238 147	0
	-3 545 830	-2 368 658

**Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-19 418 235	-25 083 719
Totalt redovisad skatt	-19 418 235	-25 083 719

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		137 820 477		107 029 913
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-28 391 018	20,60	-22 048 162
Ej avdragsgilla kostnader		-5 839 620		-1 585 920
Ej skattepliktiga intäkter		6 202 354		1 736 431
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		12 746 151		5 847 571
Ej aktiverade underskottsavdrag		-1 321 302		-74 571
Effekt av utländsk skatt		-2 814 800		-8 959 068
Redovisad effektiv skatt	14,09	-19 418 235	23,44	-25 083 719

Moderbolaget

	2025		2024	
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		0		0
Totalt redovisad skatt		0		0
Avstämning av effektiv skatt				
		2025		2024
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		219 050 907		28 436 077
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-45 124 487	20,60	-5 857 832
Ej avdragsgilla kostnader		-2 788 451		-26 212
Ej skattepliktiga intäkter		35 166 787		40 577
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		12 746 151		5 843 467
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 806 694	20 780 642
Omräkningsdifferens	201 153	26 052
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 007 847	20 806 694
Ingående avskrivningar	-16 636 860	-16 137 327
Årets avskrivningar	-899 519	-486 933
Omräkningsdifferens	36 249	-12 600
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 500 130	-16 636 860
Utgående redovisat värde	3 507 717	4 169 834
Moderbolaget		
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 507 162	20 507 162
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 507 162	20 507 162
Ingående avskrivningar	-16 437 171	-16 046 164
Årets avskrivningar	-842 067	-391 007
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 279 238	-16 437 171
Utgående redovisat värde	3 227 924	4 069 991

**Not 14 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	58 910 885	58 910 885
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	58 910 885	58 910 885
Ingående avskrivningar	-46 353 405	-39 440 709
Årets avskrivningar	-6 913 183	-6 912 696
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 266 588	-46 353 405
Utgående redovisat värde	5 644 297	12 557 480

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	914 803	914 803
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	914 803	914 803
Ingående avskrivningar	-731 844	-548 883
Årets avskrivningar	-182 959	-182 961
Utgående ackumulerade avskrivningar	-914 803	-731 844
Utgående redovisat värde	0	182 959

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 019 632	7 053 967
Inköp	8 871 269	4 310 198
Omräkningsdifferens	-1 935 429	655 467
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 955 472	12 019 632
Ingående avskrivningar	-4 330 016	-2 856 524
Årets avskrivningar	-1 409 175	-1 165 095
Omräkningsdifferens	771 578	-308 397
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 967 613	-4 330 016
Utgående redovisat värde	13 987 859	7 689 616

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	173 231	173 231
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	173 231	173 231
Ingående avskrivningar	-138 584	-103 938
Årets avskrivningar	-34 647	-34 646
Utgående ackumulerade avskrivningar	-173 231	-138 584
Utgående redovisat värde	0	34 647

**Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 309 672	1 629 423
Inköp	0	15 252 948
Omklassificeringar	0	2 384 369
Årets resultatandel	-8 983 211	-4 696 930
Förändring som redovisas över eget kapital	0	739 862
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 326 461	15 309 672
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-6 882	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 882	0
Utgående redovisat värde	6 319 579	15 309 672

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 454 598	2 121 709
Inköp	0	15 252 948
Omklassificeringar	0	2 079 941
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 454 598	19 454 598
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-13 135 019	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-13 135 019	0
Utgående redovisat värde	6 319 579	19 454 598

Not 17 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
CFME Partners AB	68,03 %	68,03 %	8 025 782	6 319 579 6 319 579
	Org.nr	Säte		
CFME Partners AB	559489-5350	Göteborg		

Koncernen innehar 68,03 % av aktier och röster i CFME Partners AB. Avtal med den andra aktieägaren innebär att Runway Safe AB inte har bestämmande inflytande i bolaget och innehavet hanteras därför som ett joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

CFME Partners AB har ett aktieinnehav i SARSYS AB motsvarande 82,19 % av aktier och röster. SARSYS AB har organisationsnummer 556557-7854, med säte i Ystad.

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
CFME Partners AB	68,03 %	68,03 %	8 025 782	6 319 579 6 319 579
	Org.nr	Säte		
CFME Partners AB	559489-5350	Göteborg		

Not 18 Ägarintressen i övriga företag Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	1 646 671	0
Försäljningar	-1 646 671	0
Nyemission	421 680	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	421 680	0
Utgående redovisat värde	421 680	0

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	1 646 671	0
Försäljningar	-1 646 671	0
Nyemission	421 680	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	421 680	0
Utgående redovisat värde	421 680	0

**Not 19 Specifikation ägarintressen i övriga företag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
SARSYS AB	2,44 %	2,44 %	843 360	421 680 421 680
SARSYS AB	Org.nr 556557-7854	Säte Ystad		

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
SARSYS AB	2,44 %	2,44 %	843 360	421 680 421 680
SARSYS AB	Org.nr 556557-7854	Säte Ystad		

**Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	4 201 650
Omklassificeringar	0	-4 201 650
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	4 201 650
Omklassificeringar	0	-4 201 650
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 21 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 191 401	1 564 200
Tillkommande fordringar	17 125	233 875
Avgående fordringar	-483 302	-606 674
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	725 224	1 191 401
Ingående nedskrivningar	-28 600	0
Årets nedskrivningar	-47 842	-28 600
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-76 442	-28 600
Utgående redovisat värde	648 782	1 162 801

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 191 401	1 564 200
Tillkommande fordringar	17 125	233 875
Avgående fordringar	-483 302	-606 674
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	725 224	1 191 401
Ingående nedskrivningar	-28 600	0
Årets nedskrivningar	-47 842	-28 600
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-76 442	-28 600
Utgående redovisat värde	648 782	1 162 801

Avser kapitalförsäkring och depositioner.

**Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 505 448	2 158 335
Förutbetalda försäkringspremier	914 779	2 162 246
Upplupna ränteintäkter	185 731	123 471
Övriga förutbetalda kostnader	5 667 140	1 350 860
	9 273 098	5 794 912

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	238 057	0
Förutbetalda försäkringspremier	297 753	1 125 231
Upplupna ränteintäkter	125 186	123 471
Övriga förutbetalda kostnader	2 029 503	522 433
	2 690 499	1 771 135

Not 23 Avsättningar Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	1 210 200	1 763 343
Under året ianspråktagna belopp	-659 999	-553 143
	550 201	1 210 200
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	10 073 679	10 450 643
Årets avsättningar	2 676 012	316 264
Genom förvärv av dotterbolag	0	771 153
Under året återförda belopp	-2 894 552	-1 730 034
Omräkningsdifferens	-762 794	265 653
	9 092 345	10 073 679
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	9 092 345	10 073 679
	9 092 345	10 073 679

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	1 210 200	1 763 343
Under året ianspråktagna belopp	-659 999	-553 143
	550 201	1 210 200
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	5 941 988	7 672 022
Under året återförda belopp	-2 167 379	-1 730 034
	3 774 609	5 941 988
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	3 774 609	5 941 988
	3 774 609	5 941 988

Not 24 Långfristiga skulder Koncernen

Koncernen har inga skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen

Moderbolaget

Bolaget har inga skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen

Not 25 Skulder som avser flera poster Koncernen

Koncernens banklån om 0 kr (6 111 108 kr) redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	2 777 772
	0	2 777 772
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	3 333 336
	0	3 333 336

Moderbolaget

Företagets banklån om 0 kr (6 111 108 kr) redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	2 777 772
	0	2 777 772
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	3 333 336
	0	3 333 336

Not 26 Checkräkningskredit Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	0	20 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	18 149 236

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	0	20 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	18 149 236

**Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Löner	7 642 040	15 023 913
Semesterlöner	3 019 500	981 532
Sociala avgifter	463 269	352 134
Räntekostnader	0	359 090
Övriga upplupna kostnader	1 496 918	1 208 216
	12 621 727	17 924 885

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Löner	140 000	278 400
Semesterlöner	1 367 554	960 999
Sociala avgifter	451 679	345 682
Räntekostnader	0	359 090
Övriga upplupna kostnader	442 691	867 336
	2 401 924	2 811 507

**Not 28 Räntor och utdelningar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen ränta	2 633 728	5 000 584
Erlagd ränta	-666 817	-2 971 156
	1 966 911	2 029 428

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen ränta	767 820	4 954 960
Erlagd ränta	-666 773	-2 970 547
	101 047	1 984 413

**Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	9 316 324	9 328 933
Förändring avsättning	-923 475	-1 966 913
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-47 634	-167 789
Nedskrivning anläggningstillgångar	47 842	0
Förändring övriga långfristiga skulder	1 086 387	847 150
Andel i intresseföretags resultat	8 990 093	4 696 930
Upplösning negativ goodwill	0	-91 021
Omräkningsdifferenser	3 704 231	-826 932
	22 173 768	11 820 358

Förvärv av dotterbolag föregående år består av skillnaden mellan dotterbolagens likvida medel och köpeskilling. Då likvida medel överstiger köpeskillingen blir effekten positiv.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	1 059 673	608 613
Förändring avsättning	-2 827 378	-2 283 177
Förändring övriga långfristiga skulder	1 086 387	847 150
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-47 634	-196 389
Nedskrivning anläggningstillgångar	13 182 861	28 600
Omräkningsdifferenser	3 238 147	104 373
	15 692 056	-890 830

**Not 30 Likvida medel
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	163 005 161	151 310 860
	163 005 161	151 310 860

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	15 945 300	10 675 927
	15 945 300	10 675 927

**Not 31 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Moderbolaget**

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	59,8 %	34,2 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	99 %	80,5 %

Försäljning koncern avser management fee och royalty.

**Not 32 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025	2024
Erhållna utdelningar	170 062 915	0
	170 062 915	0

**Not 33 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Moderbolaget**

	2025	2024
Nedskrivningar	-13 135 019	0
	-13 135 019	0

**Not 34 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 993 714	23 453 294
Inköp	0	2 389 711
Omklassificeringar	0	2 121 709
Nyemission	0	11 529 000
Aktieägartillskott	1 000 000	500 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 993 714	39 993 714
Utgående redovisat värde	40 993 714	39 993 714

Not 35 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Runway Safe Inc	100	100	100	5 788 500
Runway Safe IPR AB	100	100	500	17 664 794
Runway Safe K.K.	100	100	1	0
Clearpath Aviation Advisors AB	100	100	500	1 550 000
Runway Safe International AB	100	100	1 200	15 467 991
Safe-Runway GmbH	100	100	20	522 429
				40 993 714

	Org.nr	Säte
Runway Safe Inc	36-4794792	Delaware, USA
Runway Safe IPR AB	559004-9689	Göteborg
Runway Safe K.K.	0104-01-147 220	Tokyo, Japan
Clearpath Aviation Advisors AB	559472-2893	Göteborg
Runway Safe International AB	559321-9446	Göteborg
Safe-Runway GmbH	626.4.014.901-1	Nendaz, Schweiz

Not 36 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	17 208 923
Avgående fordringar	0	-17 208 923
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

Not 37 Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	4 000 000	0,03
Antal B-Aktier	16 960 856	0,03
	20 960 856	

Röstvärdet för A-aktier är 10 per aktie och röstvärde för B-aktier är 1 per aktie.

**Not 38 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	30 000 000	30 000 000
	30 000 000	30 000 000
Pantskrivna bankmedel		
Bankgarantier	6 527 968	8 980 315
	6 527 968	8 980 315

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	30 000 000	30 000 000
Andelar i koncernföretag	17 664 794	17 664 794
	47 664 794	47 664 794
Pantskrivna bankmedel		
Bankgarantier	6 527 968	8 980 315
	6 527 968	8 980 315

**Not 39 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	124 587 660
ansamlad förlust	-118 114 084
årets vinst	219 050 907
	225 524 483
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (3 kronor per aktie)	63 017 568
i ny räkning överföres	162 506 915
	225 524 483

Runway Safe AB
Org.nr 556964-5764

37 (37)

Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen
Moderbolaget

Efter räkenskapsårets utgång förvärvades resterande aktier i CFME Partners AB, varefter bolaget blev ett helägt dotterbolag till Runway Safe AB.

Utöver ovan deltog även Runway Safe AB i en företrädesemission i Sarsys AB under årets början.

Arsredovisningen beslutades 2026- 4/19

Göteborg

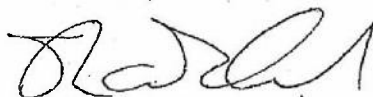
4/14



Johan Länsberg

Verkställande direktör och ordförande, 2026-04/19 2026-

Mikael Larsson




Kirk Marchand

2026- 4/19

Torbjörn Vinsell
2026-

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026- 04-16

Ernst & Young AB



Linda Sallander

Auktoriserad revisor

Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen
Moderbolaget

Efter räkenskapsårets utgång förvärvades resterande aktier i CFME Partners AB, varefter bolaget blev ett helägt dotterbolag till Runway Safe AB.

Utöver ovan deltog även Runway Safe AB i en företrädesemission i Sarsys AB under årets början.

Årsredovisningen beslutades 2026- 04-14

Göteborg



Johan Länsberg
Verkställande direktör och ordförande, 2026-

Mikael Larsson
2026- 04-14



Kirk Marchand
2026-

Torbjörn Vinsell
2026- 04-14

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-

Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor



Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Runway Safe AB, org.nr 556964 - 5764

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Runway Safe AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller äsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Shape the future
with confidence

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Runway Safe AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 16 april 2026

Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor